



LIVRE BLANC

Cinq leçons à tirer de la tendance au reshoring

Thinkmax[®]

Cinq leçons à tirer de la tendance au reshoring

Le *reshoring* est plus que jamais un phénomène d'actualité. Alors que de plus en plus d'entreprises réalisent les avantages de la fabrication locale, vous envisagez peut-être vous aussi de rapatrier tout ou partie de votre production en Amérique du Nord. Si tel est le cas, vous pouvez apprendre beaucoup de choses des entreprises qui sont déjà passées par là.



1^{ÈRE} LEÇON

Votre décision doit être à l'épreuve du temps

Au départ, les entreprises manufacturières qui ont délocalisé leurs activités le faisaient pour tirer parti des faibles coûts de main-d'œuvre. Par contre, les entreprises qui ont déménagé leurs opérations en Chine il y a 10 ou 15 ans se sont rendu compte que le coût de cette délocalisation avait été grandement sous-évalué. De plus, la Chine était peut-être le pays offrant les plus bas coûts de production il y a 15 ans, mais à court terme, ce sera sans doute l'Indonésie, le Mexique ou l'Inde. Le fait est que le niveau de compétitivité d'un pays dépend de facteurs variables, tels que la progression des salaires, la productivité, ainsi que des fluctuations monétaires et des coûts de l'énergie. Alors, comment choisir le bon pays et être certain une décennie plus tard d'avoir pris la bonne décision?

Les entreprises manufacturières ne peuvent pas contrôler les facteurs macroéconomiques. Cependant, diverses études ont montré que les leaders mondiaux investissaient systématiquement dans les technologies. Bien sûr, le mot « technologie » a une portée très large et prête souvent à confusion. Les manufacturiers devraient-ils investir dans plus de robots? L'impression en 3D? La technologie infrarouge? Une solution ERP? La question nécessite une réponse au cas par cas, mais l'ERP continuera de jouer un rôle majeur dans le secteur manufacturier, car il permet d'unifier toutes ces technologies. De plus, un système ERP n'a pas son pareil pour surveiller et améliorer l'efficacité opérationnelle.

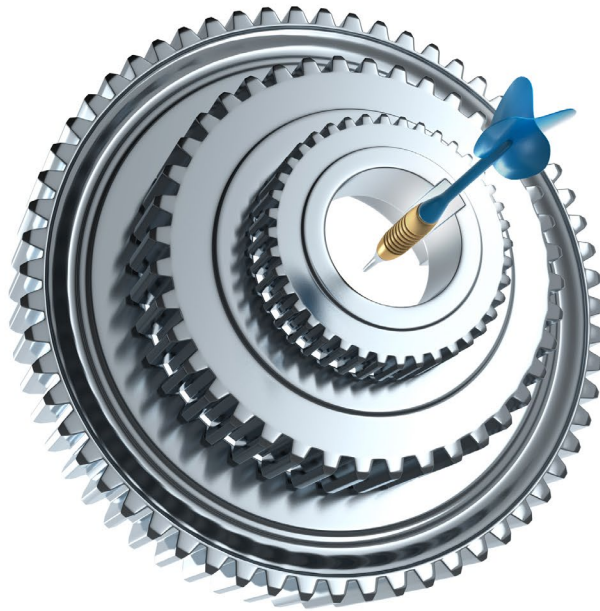


2^E LEÇON

Le reshoring se répercute sur tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement

Une fois que la décision de rapatrier la production localement est prise, les entreprises doivent décider, soit de bâtir une nouvelle usine, soit de réutiliser une usine existante. Cette décision est lourde de conséquences pour tous les acteurs de la chaîne d'approvisionnement, car elle nécessite d'établir de nouveaux flux de travail entre les fournisseurs, partenaires, et différentes usines. Elle a aussi un impact non négligeable sur les processus d'optimisation des stocks, d'entreposage et de gestion des expéditions.

Les entreprises les plus performantes ont vite compris qu'elles ne pouvaient pas se permettre que leur ERP soit un fardeau. Un ERP moderne permet aux entreprises manufacturières d'utiliser des fonctionnalités avancées qui fournissent une meilleure visibilité sur une chaîne d'approvisionnement élargie et qui facilitent la collaboration avec de multiples fournisseurs.



3^E LEÇON

Changez vos façons de faire

Les entreprises manufacturières ont rapidement réalisé qu'elles ne pouvaient pas produire de la même manière localement ce qu'elles produisaient à l'étranger. Dans les pays à faibles coûts, l'objectif était de tirer parti d'une main-d'œuvre bon marché, alors qu'en Amérique du Nord, les entreprises doivent redoubler d'effort pour adopter les principes de la production optimisée (*lean manufacturing*).

La transition se fera plus aisément pour certains secteurs que pour d'autres. Néanmoins, de nombreuses compagnies ont pu constater qu'elles avaient véritablement avantage à réévaluer leurs processus actuels avec l'aide d'un partenaire de confiance qui connaît très bien leur industrie. Elles sont ainsi plus à même d'identifier les causes d'inefficacités et d'éliminer les sources de gaspillages.



4^E LEÇON

La mondialisation nécessite d'établir de nouvelles stratégies

Quand on demande aux entreprises manufacturières ce qui les pousse à rapatrier leur production, elles citent souvent la nécessité de se rapprocher de leurs clients ou de répondre plus rapidement à leurs exigences comme des facteurs clés. Mais la demande future pour vos produits a-t-elle plus de chances de venir de clients locaux ou des marchés émergents?

Que ce soit dans le but d'exploiter de nouveaux marchés ou de diminuer les coûts, le phénomène de globalisation continuera de s'intensifier. C'est pourquoi les entreprises manufacturières doivent s'assurer que la mise en œuvre de leur solution ERP a été pensée de manière à soutenir des chaînes logistiques internationales.



5^E LEÇON

Continuez à innover

L'innovation est souvent le fruit d'un processus très interactif entre les ingénieurs, les designers et les producteurs. Seulement, dès que vous commencez à sous-traiter la production à l'étranger, il devient de plus en plus difficile de maintenir cette expertise à l'interne, car vous ne pouvez plus bénéficier d'interactions quotidiennes avec l'environnement de production. Vous aurez alors perdu votre capacité à innover en moins de temps qu'il ne faut pour le dire! C'est d'ailleurs le triste bilan de bien des entreprises manufacturières après des années de sous-traitance intensive. Maintenant que les compagnies commencent à rapatrier la production, elles réalisent à quel point il est essentiel de continuer à innover.

L'innovation prend invariablement plusieurs formes. Elle peut provenir tant de nouvelles technologies, de nouveaux processus, de nouvelles méthodes, de nouveaux services, que de votre capacité à éliminer une étape. Par contre, il est indéniable que l'innovation vous procure un avantage concurrentiel réel. Et de nos jours, ce travail commence souvent avec le « big data » et des outils analytiques qui vous permettent d'obtenir en temps réel les réponses dont vous avez besoin.

À propos de Thinkmax

Quand on désire aller plus loin, mieux vaut avoir un partenaire sur qui on peut compter. Basée à Montréal et Toronto, Thinkmax s'appuie sur la technologie et les meilleures pratiques pour aider les sociétés qui évoluent dans un environnement particulièrement complexe à améliorer leurs processus. Thinkmax se spécialise dans les domaines de la gestion de la chaîne d'approvisionnement, la fabrication, la distribution, le commerce de détail et les services professionnels.

Que vous ayez à évaluer une nouvelle solution ERP, BI ou de commerce électronique, ou que vous désiriez maximiser le retour sur votre investissement dans un progiciel déjà mis en œuvre, nous pouvons vous aider.